

## ImpulsLetter – Juni 2015

### Organisationsberatung

*Fahrplan für Teamsitzungen – So kommen Sie schneller voran:*

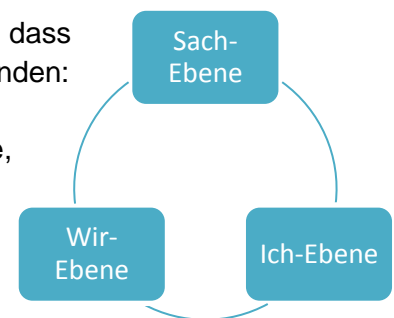
1. Jede Besprechung hat ein konkretes Ziel/Anliegen, einen **verbindlichen Anfangs- und einen Endzeitpunkt**, einen Moderator sowie eine Agenda, die die Teilnehmer vor der Besprechung einsehen können.
2. Jeder Tagesordnungspunkt wird in dem für ihn vorgesehenen Zeitrahmen nach dem gleichen Prinzip abgearbeitet: **Information, Diskussion, Beschluss**. Kommen Sie in einem Punkt zu keinem Ergebnis, lassen Sie diesen Punkt auf die Agenda für den nächsten Termin setzen.
3. In jedem Meeting wird zu den Beschlüssen ein Aktivitätenplan festgelegt. **Wer was wann macht**, wird unmittelbar nach dem Termin in einem kurzen Ergebnisprotokoll festgehalten.

### Teamentwicklung

*Mit dem TZI-Modell Störquellen besser erkennen.*

Das Modell der themenzentrierten Interaktion (TZI) geht davon aus, dass Interaktionen in Teams oder Gruppen immer auf drei Ebenen stattfinden:

1. Die **Sach-Ebene** umfasst unter anderem die Arbeitsaufgabe, alle Informationen, inhaltliche Verständnisprobleme, unterschiedliche Meinungen sowie Ideen und Vorschläge.
2. Auf der **Ich-Ebene** kommt die Persönlichkeit, die aktuelle Stimmung oder die Vorerfahrung jedes einzelnen Team-Mitglieds zum Ausdruck.
3. Auf der **Wir-Ebene** entstehen Spannungen und Stimmungen aus der Gruppe heraus. Daraus können sich Konflikte ebenso wie Sympathien entwickeln.



**Praxis-Tipp:** Behalten Sie diese drei Ebenen stets im Auge. Insbesondere Team-Mitglieder die sehr sachorientiert sind, verlieren die anderen beiden Ebenen schnell aus dem Blick. Noch bessere Argumente helfen nicht, wenn sich zwei Personen nicht grün sind oder einzelne Mitarbeiter ihren privaten Frust mit ins Team tragen. Mit dem TZI-Modell im Hinterkopf können Sie Reaktionen oder Äußerungen besser einordnen und angemessen darauf reagieren.

## Mediation

*Eine Geschichte zum Zurücklehnen ...*

### **Die Legende von König Akbar und der längeren Schnur**

Es war einmal ein indischer König namens Akbar. Eines Tages spannte er eine gerade Schnur und forderte seine Minister auf: „Schneidet diese Schnur nicht ab, verknotet sie nicht, doch verkürzt sie auf eine andere Art und Weise!“ Da wunderten sich alle, wie die Schnur verkürzt werden könnte, ohne abgeschnitten oder verknotet zu werden.

Schließlich stand einer seiner weisesten Leute auf und spannte eine längere Schnur daneben. Durch diese zweite, längere Schnur wurde die erste automatisch verkürzt. Sie war nicht verknotet, nicht abgeschnitten und dennoch verkürzt worden.

Ähnlich sollen wir die Meinung eines anderen weder umbiegen noch beschneiden, sondern nur unsere eigene lange Schnur daneben spannen. Dann mögen die anderen entscheiden, was länger und was kürzer – was besser oder schlechter ist. Wir sollen nicht für die Anderen entscheiden, wir sollten ihnen nur unsere Wahrheit darlegen.

(Autor unbekannt)

## Coaching für Führungskräfte

*Link-Tipp zum Thema wertorientierte Führung:*

Rainer Krumm gibt in diesem Online-Gastbeitrag auf [Karrierebibel.de](http://karrierebibel.de) Tipps, wie etwa Veränderungsprozesse mit Hilfe wertorientierter Führung gelingen. Der Karriereexperte hat das Modell der 9 Levels entwickelt und ist Geschäftsführer des 9 Levels Institute for Value.

Internet: <http://karrierebibel.de/wertorientierte-fuehrung-tipps-fuer-veraenderung/>

## / Termine /

### **11. September 2015 / Bonn**

1-tägiger Workshop bei ImpulsStark zum Thema „9 LEVELS in der Führung“

[http://www.impulsstark.de/fileadmin/Downloads/Wertorientiertes\\_Fuehrung\\_mit\\_9\\_Levels.pdf](http://www.impulsstark.de/fileadmin/Downloads/Wertorientiertes_Fuehrung_mit_9_Levels.pdf)

### **30. September 2015 / Ludwigshafen**

Impulsvortrag von Lena Schröder-Dönges (ImpulsStark) auf dem Deutschen Kitaleitungskongress zum Thema „9 LEVELS in der Führung“

<http://www.deutscher-kitaleitungskongress.de/>

**19./20. April 2016 / Düsseldorf**

Impulsvortrag von Lena Schröder-Dönges auf dem Kitaleitungskongress 2016 zum Thema „Nächste Veränderung? – Wir sind dabei!“

<http://www.deutscher-kitaleitungskongress.de/ihre-anmeldung-zum-deutschen-kitaleitungskongress-2016.html>

## / Buchtipps /

*Nicht nur was für Bibelfeste:*

**Gott 9.0**

**Wohin unsere Gesellschaft spirituell wachsen wird**

Autoren: Marion Küstenmacher, Tilmann Haberer, Werner Tiki Küstenmacher (Autor von *Simplify your life*)

*Spannend im Kontext des „Betreuungswahnsinns“:*

**Die Kindheit ist unantastbar**

**Warum Eltern ihr Recht auf Erziehung zurückfordern müssen**

Autor: Herbert Renz-Polster

## / In eigener Sache /

*Herzlichen Dank für Ihren Besuch und die tollen Gespräche in Dortmund auf dem Deutschen Kitaleitungskongresse am 14. Und 15. April in Dortmund.*



**Bis bald!**

*Ihre*

*Lena Schröder-Dönges*